

НЕКОММЕРЧЕСКИЙ ФОНД РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ И РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ (ФРП)

Статус ФРП

Некоммерческий фонд реструктуризации предприятий и развития финансовых институтов, далее - ФРП, создан Распоряжением Правительства Российской Федерации № 582-Р от 12 апреля 1996 г. и зарегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации в качестве некоммерческой организации 5 июля 1996 г. В 1997 г. была проведена реорганизация и изменен Устав ФРП в целях обеспечения возможности осуществлять силами Фонда несколько проектов одновременно. В этой связи 27 июня 1997 г. ФРП был перерегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации.

Учредители и Участники ФРП

Учредителями и Участниками Фонда, имеющими в соответствии с Уставом Фонда равные права и обязанности, являются: Министерство финансов РФ, Министерство экономического развития и торговли РФ, Центральный Банк РФ, Национальный фонд жилищной реформы, Международный центр социально-экономических реформ "Леонтьевский центр".

Генеральный директор ФРП

Генеральный директор ФРП осуществляет текущее руководство деятельностью Фонда и избирается на должность высшим органом управления ФРП – Советом Фонда. С 1997 года Генеральным директором ФРП является Корольков Мстислав Петрович.

Опыт ФРП в реализации проектов международных финансовых организаций

С 1996 года ФРП участвует в реализации проектов международных финансовых организаций и имеет уникальный опыт реализации сложных проектов, финансируемых за счет разных источников (МБРР, ЕБРР, ТАСИС, USAID, DFID, гранты правительства Японии и Швейцарии, средства федерального бюджета). С 1996 года ФРП управлял 8 проектами международных финансовых организаций. Два проекта были успешно завершены, в том числе: Проект поддержки предприятий (совместное финансирование МБРР и ЕБРР), Проект передачи ведомственного жилищного фонда (финансирование МБРР). В настоящее время ФРП отвечает за реализацию 6 проектов, финансируемых за счет средств займов и гранта международных финансовых организаций и софинансируемых Российской Федерацией, в том числе: Проекта развития финансовых учреждений (софинансирование МБРР и ЕБРР), Проекта технического содействия реформе бюджетной системы на региональном уровне (финансирование МБРР и DFID), Пилотного проекта по устойчивому лесопользованию (финансирование МБРР), Пилотного проекта социального реструктурирования районов Крайнего Севера (финансирование МБРР), Проекта модернизации казначейской системы Российской Федерации (финансирование МБРР), Проекта по управлению государственными расходами (финансирование МБРР).

При реализации имеющихся проектов были использованы различные схемы управления проектами и накоплен большой опыт разработки механизмов координации решений по проектам, который может быть успешно применен для любого нового проекта.

Организационная структура ФРП

Организационная структура ФРП призвана обеспечить одновременную эффективную реализацию нескольких сложных межведомственных проектов, финансируемых за счет средств международных финансовых организаций, и включает в себя:

- Совет ФРП;
- Комитеты по управлению проектами;
- Аппарат ФРП.

Организационная структура ФРП и имеющийся потенциал позволяют осуществлять до 10 проектов международных финансовых организаций. Уставом ФРП предусмотрена специальная система управления его работой, нацеленная на одновременную реализацию нескольких проектов, при этом внутренняя организация Фонда предусматривает четкое разделение проектных и общих служб и систему взаимодействия отделов, исключая дублирование функций, что дает ФРП возможность подготовки и реализации нового проекта в любой области.

Совет Фонда

Совет Фонда является высшим руководящим органом ФРП. Сопредседатели Совета Фонда осуществляют общее руководство деятельностью Фонда и Совета Фонда. Членами Совета Фонда являются представители всех Учредителей и Участников Фонда. На настоящий момент в состав Совета Фонда входят 8 представителей Учредителей / Участников, при этом для обеспечения руководящей роли государства представители федеральных органов исполнительной власти имеют в Совете Фонда по два представителя. Остальные организации и ведомства – по одному представителю.

Совет Фонда отвечает за стратегию развития ФРП; утверждает планы деятельности Фонда, бюджет, структуру аппарата, штатное расписание, тарифную сетку; принимает решение о начале работы Фонда над новыми проектами, выполняет иные функции, предусмотренные Уставом. Однако Совет Фонда не имеет полномочий по принятию решений по конкретным проектам. Их управление в соответствии с Уставом ФРП передано Комитетам по управлению проектами.

Комитеты по управлению проектами

Комитеты по управлению проектами (далее - Комитеты) создаются и действуют в рамках Фонда по решению Совета Фонда. Как правило, в качестве Комитета выступает межведомственная или внутриведомственная рабочая группа, создаваемая Правительством РФ или профильным Министерством для подготовки и реализации проекта. Каждый Комитет по управлению проектом имеет собственный регламент, определяет порядок работы и распределение обязанностей между Аппаратом Фонда и Комитетом.

На настоящий момент в структуре Фонда действуют следующие Комитеты:

1. Комитет по управлению Пилотным проектом социального реструктурирования районов Крайнего Севера.
2. Комитет по управлению Пилотным проектом по устойчивому лесопользованию.
3. Комитет по управлению Пилотным проектом технического содействия реформе бюджетной системы на региональном уровне.
4. Комитет по управлению проектами в банковской сфере.
5. Комитет по управлению Проектом по управлению госрасходами.

Управление Проектом модернизации казначейской системы Российской Федерации осуществляет Федеральное казначейство .

Комитет осуществляет общее управление проектом и контроль за его реализацией Аппаратом Фонда.

Все решения Комитета обязательны для Фонда в рамках данного проекта, что позволяет обеспечить контроль за деятельностью ФРП по каждому Проекту.

Аппарат Фонда

Аппарат Фонда состоит из общих отделов и проектных групп.

На проектные группы возложены функции по управлению подготовкой и реализацией проектов в рамках, согласованных с профильным Министерством / ведомством. Директор / руководитель проектной группы, как правило, является Руководителем группы подготовки и реализации соответствующего проекта. Руководители проектных групп утверждаются Комитетом по управлению проектом. Они подотчетны Комитету по управлению проектом, а также по административным вопросам - Генеральному директору ФРП .

К проектным группам относятся:

1. Проектная группа консультантов по управлению Пилотным проектом социального реструктурирования районов Крайнего Севера.
2. Проектная группа консультантов по управлению Пилотным проектом по устойчивому лесопользованию.
3. Проектная группа консультантов по управлению Проектом технического содействия реформе бюджетной системы на региональном уровне.
4. Проектная группа консультантов по управлению Проектом модернизации казначейской системы Российской Федерации.
5. Проектная группа консультантов по реализации проектов в банковской сфере.

На общие отделы ФРП возложены следующие задачи:

- обеспечение эффективной работы проектных групп;
- выполнение процедур, обязательных для проектов, финансируемых международными финансовыми организациями;
- проработка юридических и финансовых вопросов и подготовка необходимых правовых документов;
- выполнение требований Всемирного банка по закупкам товаров, работ и найму консультантов;
- выполнение требований Всемирного банка по расходованию средств займов при осуществлении платежей по проектным контрактам;

- ведение проектного и бухгалтерского учета, подготовка отчетности, а также проведение аудита в соответствии с требованиями Всемирного банка и российского законодательства.

Обслуживая все проектные группы, общие отделы обеспечивают обмен опытом и эффективное использование своих специалистов. В своей работе они подотчетны Генеральному директору.

К общим отделам относятся:

1. Руководство.
2. Контрактный отдел.
3. Финансовый отдел.
4. Бухгалтерия.